

## 巴克萊集團

### 巴克萊宣佈集團策略最新動向

巴克萊集團行政總裁詹金斯及集團財務董事 Tushar Morzaria 今日將就集團策略檢討的結果，向投資者公布最新消息。兩人將概述，在監管及經濟環境已經改變的情況下，集團如何實現轉型目標，持續取得高於股本成本的股本回報。由於這些變動，我們成爲客戶首選銀行的決心仍然堅定不移，但達標方法必須考慮新環境的現實情況。

巴克萊將重新定位、精簡運作及重新平衡，以大幅提高回報。

巴克萊將成爲目標明確的國際銀行，有四項核心業務：

1. 個人及企業銀行：匯集團大部分領先的英國零售、企業及財富業務，以利用基礎設施成本的協同效應達致理想回報
2. **Barclaycard**：高回報業務，具有強勁及多元化的國際增長潛力
3. 非洲銀行：長期的高增長業務，具有獨特的競爭優勢
4. 投資銀行：以經辦交易爲主、專注締造回報，以更具資本效益的方式向客戶提供銀行、股票、信貸及若干宏觀產品

巴克萊今天亦宣布將設立巴克萊非核心資產組合。此組合匯聚不符合策略檢討中的策略目標或回報標準的資產。長遠來說，巴克萊將尋求退出或縮減該等資產。巴克萊非核心資產組合包括約 1,150 億英鎊的風險加權資產（包括於 2013 年年底時持有的轉型 Exit Quadrant 資產 590 億英鎊），相關的槓桿風險資產約爲 4,000 億英鎊，其中包括：

- 投資銀行風險加權資產約 900 億英鎊，包括非標準固定收益、貨幣及大宗商品業務（FICC）衍生工具、非核心商品及特定的新興市場產品
- 歐洲零售風險加權資產約 160 億英鎊，代表整體業務，並反映其對巴克萊的非核心性質
- 若干企業、**Barclaycard** 及財富風險加權資產約 90 億英鎊

巴克萊的目標是於 2016 年年底前將非核心風險加權資產削減至約 500 億英鎊，以及將槓桿風險資產減至 1,800 億英鎊，令該等資產對集團股本回報的拖累從 2013 年的約 6% 減少至 3% 以下（其中歐洲零售業務約佔 50 點子）。保護有型資產淨值將成爲優先目標之一，巴克萊將尋求減少非核心資產對股本回報的拖累。巴克萊亦預期能夠在截至 2016 年止期間增加集團層面的資本。

由於此等變動，巴克萊的業務均衡性將顯著提高，因而能夠在市場周期內實現更高、更具持續性的回報。核心業務佔 2013 年風險加權資產約 3,200 億英鎊，而核心投資銀行的風險加權資產在集團總資產中所佔的比例預期將從目前的超過 50% 下降至 2016 年的 30% 以下。個人及企業銀行、**Barclaycard** 及非洲銀行在集團核心巴克萊業務的風險加權資產中佔絕大比重。投資銀行的發展計劃將導致核心及非核心業務的員工總數在 2016 年之前減少約 7,000 人。集團於 2014 年的裁員總數已增至 14,000 人。

詹金斯表示：

「這是巴克萊顯著清晰的精簡行動。我們將成為目標明確的國際銀行，只在我們擁有服務能力、經營規模及競爭優勢的領域經營業務。

展望未來，巴克萊將變得更精簡、更強大、更加均衡，並有優越條件降低波動性、提高回報和達致增長。

我的目標仍維持不變：使巴克萊恪守營商正道、正確的價值觀，並締造股東值得享有的回報。然而，我們會以不同方法來實現這個目標。

今日，我們公開表明我們將如何實現此目標，成為我們的客戶、同事及股東的『首選』銀行。」

## 目標

基於上述轉變，我們應該更新集團的主要財務目標。2016 年的新財務目標是：

### 集團：

- CRD IV 一級核心資本充足率 >11.0%
- 槓桿比率 >4.0%
- 派息率 40-50%

### 核心：

- 平均股本回報率 >12%
- 經調整經營開支 <145 億英鎊

### 巴克萊非核心：

- 對集團股本回報的拖累 <3%

由於執行上述計劃，除了於 2013 年 2 月公布的原來 27 億英鎊的成本外，我們預期還將進一步錄得轉型費用約 8 億英鎊。在核心業務邁向低於 145 億英鎊的 2016 年成本目標（2013 年為 162 億英鎊）之時，我們亦已將 2014 年及 2015 年的集團成本指引分別更新為約 170 億英鎊及 163 億英鎊（另加 2014 年及 2015 年的相關轉型費用分別約 16 億英鎊及 5 億英鎊）。

股息指引與之前公布的相同，即預期派息率為集團經調整盈利的 40%，直至邁向 2016 年目標，使 CET1 比率達到 10.5% 以上為止。

有關的報告及網播將由英國夏令時間 10:00 起提供：[barclays.com/investorrelations](http://barclays.com/investorrelations)

集團及個別業務在新管理架構下的經重列財務資料，將在中期業績於 2014 年 7 月 30 日公布之前發布。

-完-

查詢進一步詳情，請聯絡：

#### 投資者關係

Charlie Rozes  
+44 (0)207-116-5752

#### 媒體關係

Giles Croot  
+44 (0)207-116-6132

\* 僅供參考，所有內容以英文為準。

## 有關巴克萊

巴克萊是一間大型環球金融服務供應商，從事個人銀行服務、信用卡、企業及投資銀行、財富及投資管理等業務，業務遍及歐洲、美洲、非洲及亞洲。巴克萊恪守以正道助人實現理想。

巴克萊擁有超過 300 年銀行服務經驗，在超過 50 個國家經營業務，僱用約 140,000 名員工，為世界各地的客戶提供銷售、借貸、投資及財資保障等服務。

如欲進一步查詢巴克萊銀行的資料，請瀏覽集團網站：[www.barclays.com](http://www.barclays.com)。

### 前瞻性陳述

本文件包含《美國 1934 年證券交易法》（經修訂）第 21E 條及《美國 1933 年證券交易法》（經修訂）第 27A 條涵義內的若干前瞻性陳述。這些前瞻性陳述乃有關巴克萊集團及其附屬公司（集團）的若干計劃及其現時的目標，以及對未來財政狀況及表現的預期。巴克萊提醒讀者，前瞻性陳述並非未來表現的保證，而實際結果可能與前瞻性陳述中所述者有實質性的差異。這些前瞻性陳述並非只與歷史或現時的事實有關。前瞻性陳述有時採用例如「或會」、「將會」、「尋求」、「繼續」、「旨在」、「預計」、「目標」、「預料」、「預測」、「估計」、「意圖」、「計劃」、「目標」、「相信」、「實現」等字詞或其他含義相似的字眼。前瞻性陳述的例子包括集團未來的財政狀況、收入增長、資產、減值準備及撥備、業務策略、資本比率、槓桿率及其他法定比率、派付股息（包括股息派付比率）、預計銀行及金融市場的增長水平、預計成本或節約、就轉型計劃及集團策略更新而言的原始及修訂承諾以及目標、削減巴克萊非核心部門的資產及業務、估計資本開支及未來業務計劃及目標、預計員工人數，以及其他並非歷史事實的陳述。本質上，前瞻性陳述涉及風險及不明朗因素，因為該等陳述與未來事件及情況有關。其或會受以下方面影響：法例變更，國際財務彙報準則（「IFRS」）的準則及詮釋變動，與會計及監管標準的詮釋及應用有關的實務變動，當前及未來法律程序及監管調查的結果，未來的操守撥備水平，政府及監管機關的政策及行動、地緣政治風險，以及競爭造成的衝擊。此外，包括（但不限於）下列各項在內的相關因素或會產生影響：適用於過去、現時和將來時段的資本、槓桿及其他監管規則（包括有關集團未來結構的規則）；英國、美國、非洲、歐元區以及全球宏觀經濟與業務狀況；信貸市場持續波動的影響；市場風險（例如匯率與利率波動）；信貸市場風險評估之變化的影響；已發行證券之估值的變動；資本市場波動；集團信貸評級的變化；可能有一個或多個國家退出歐元區；實施轉型計劃；以及將來成功進行收購、處置及其他策略交易。一些前述影響及因素非本集團所能控制；因此，集團的實際未來業績、股息派付、資本和槓桿比率可能與集團的前瞻性陳述所列出的計劃、目標及預期出現重大差距。

本文作出的任何前瞻性聲明只能說明現時狀況，其內容不可被視作已根據新出現的資訊或未來事件而經修訂或更新。除審慎監理總署、金融行為監管局、倫敦證券交易所（LSE）或適用法律有所規定外，巴克萊明確表示不會承擔責任或作出承諾，以在巴克萊對本文所載前瞻性聲明的預期有任何改變或前瞻性聲明所依據的事件、狀況或情形有任何改變而對前瞻性陳述公開作出任何更新或修訂。讀者應參閱巴克萊（1）透過倫敦證券交易所監管新聞服務發布或可能發布，及／或（2）向美國證券交易委員會提交或可能提交的文件中所作出或可能作出的任何其他披露。